



DIRECTEUR TONNY GERRITSEN

Bouwen begint bij mensen

Op zijn veertiende stond Tonny Gerritsen (52) al met een hamer op de bouwplaats, geïnspireerd door zijn vader als hoofduitvoerder. Nu leidt hij Lithos bouw & ontwikkeling, maar zijn voeten staan nog steeds stevig in de klei. Zijn kracht? Echte verbinding met mensen en de praktijk. “Leiderschap ontstaat niet op afstand, maar door naast mensen te staan. Alleen dan kun je samen groeien.”

Tonny zijn carrière begon op de bouwplaats als uitvoerder: “Als het regende en koud was, ging ik niet binnen bij de kachel zitten. Ik pakte de bezem en hielp mee. Door het samen te doen, motiveer je mensen.” Die ervaring vormt nog steeds de basis van zijn leiderschapsstijl: geen praatjes van bovenaf, maar samen de handen uit de mouwen. Toen Tonny zeven jaar geleden bij Lithos begon, vroeg het team zich enigszins gespannen af wat hij allemaal ging veranderen. Zijn antwoord was simpel: “Moet er iets veranderen?” Toen het team zei van niet, was hij duidelijk: “Waarom zou ik iets veranderen dat goed werkt?” Volgens Tonny moet je als leider niet binnenkomen met het idee dat alles anders moet. “Je moet eerst luisteren, rust brengen en vertrouwen geven. Dan ontstaat er beweging.” Wat Tonny fijn vindt bij Lithos is dat er geen extra managementlaag is: “Ik ben gewoon collega van de mensen om mij heen.” Doordat het zo’n platte organisatie is, ben je ook als directie inhoudelijk betrokken bij projecten. “Het is heel erg hands-on, dus je maakt van alles mee.”

TERUG NAAR DE KERN

Dat is een periode ook anders geweest. Na vijftien jaar als mede-eigenaar van een groot bedrijf nam Tonny een spannend besluit: hij stopte. “Ik was het plezier kwijt, werd een bestuurder op afstand doordat het bedrijf te groot werd. Dat voelde niet goed. Dus ik ben opnieuw begonnen.” Dat was niet zonder onzekerheid. “Je weet niet of het nog een keer lukt een organisatie succesvol te laten draaien. Maar doorgaan in een rol waar je niet gelukkig van wordt, was voor mij geen optie.” Zijn drijfveer? Verbinding. “Ik wil weten wat er speelt. Bij mensen, op de bouw, in het werk én privé. We lunchen op maandag met het hele Lithos team. Niet omdat het moet, maar omdat we willen weten hoe het écht met elkaar gaat.”

GROEI BEGINT MET VERTROUWEN

Voor Tonny draait alles om mensen in hun kracht zetten. Hij gelooft erin dat je er zo voor zorgt dat mensen met plezier naar hun

werk gaan. “Soms ziet iemand zelf niet meteen waar zijn of haar kwaliteiten liggen. Dan geef je ze een zetje.” Dat vertrouwen gaf hij recent nog aan een jonge uitvoerder die doorgeschoven werd naar een rol die hiërarchisch gezien misschien te snel ging. “Anderen twijfelden, maar wij zeiden: we gaan het gewoon doen. Hij heeft zich razendsnel ontwikkeld. Wellicht lag hij er ’s nachts wel eens wakker van, maar ook dat hoort bij groei.” Tonny staat voor zijn mensen. Als leider geeft hij zijn collega’s veel verantwoordelijkheid, en dus ook ruimte om fouten te maken. Intern is dit een leermoment: “Hoe gaan we dit de volgende keer doen?” Bij een opdrachtgever zal hij altijd de fout op zich nemen. “Als je die verantwoordelijkheid neemt in de breedste zin, zal natuurlijk leiderschap ontstaan. Want dat krijg je, dat neem je niet.”

VERNIEUWING DOOR FRISSE BLIKKEN

Tonny ziet dat vasthouden aan het verleden soms de grootste valkuil is. “Sommige bedrijven klampen zich vast aan oude succesformules. Maar die zijn ook hun ondergang geworden.” Veranderen doe je stap voor stap. “We lanceren geen paarse piramidewoning en hopen dat het viral gaat”, zegt hij met een lach. “In onze sector draait het om aansluiten bij wat de maatschappij nodig heeft, denk aan betaalbaarheid, duurzaamheid en biobased materialen. We willen niet vernieuwen om het vernieuwen, maar omdat het beter kan.” Die beweging komt van binnenuit: “Geef jonge mensen en zij-instromers de ruimte, luister naar hun ideeën. Daar komt vernieuwing vandaan.”

Bij Lithos draait het om bouwen door en voor mensen. En daar is Tonny Gerritsen het bewijs van.

Bouwhelden is een samenwerking met Building Heroes, hét Thuishonk voor helden in de gebouwde omgeving. Building Heroes heeft de ambitie om mensen door de hele bouwketen te laten floreren. We doen het samen of we doen het niet! Meer weten? Ga naar www.buildingheroes.nl.